

๑. ชื่อโครงการ : โครงการศึกษาสภาวะเศรษฐกิจและสังคมของเกษตรกรในพื้นที่ศูนย์พัฒนาโครงการหลวง
๒. วงเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรร : ๑,๗๐๐,๐๐๐ บาท
๓. วันกำหนดราคาภักดิ (ราคาอ้างอิง) ของวันที่ ๖ พ.ย. ๒๕๖๑ เป็นเงิน ๑,๗๐๐,๐๐๐ บาท
๔. ค่าตอบแทนบุคลากร : ๖๓๓,๕๑๒ บาท
 - (๑) ประเภทที่ปรึกษา : กลุ่มวิชาชีพกลุ่มวิจัย
 - (๒) คุณสมบัติที่ปรึกษา : หน่วยงานที่มีประสบการณ์ในด้านการศึกษาวิจัยและการประเมินผลที่มีประสบการณ์ในด้านงานพัฒนาบนพื้นที่สูงและมีผู้เชี่ยวชาญในสำราจสภาวะเศรษฐกิจและสังคม และการประเมินผลโครงการเป็นอย่างดี
 - (๓) จำนวนที่ปรึกษา : ๓ ท่าน
๕. ค่าวัสดุอุปกรณ์ : ๑๗,๒๓๘ บาท
๖. ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปต่างประเทศ (ถ้ามี) : ไม่มี
๗. ค่าใช้จ่ายอื่นๆ : ๘๙๐,๒๕๐ บาท
 - (๑) ค่าใช้สอย : ๕๕๕,๒๕๐ บาท
 - (๒) ค่าจ้างเหมา : ๑๖๕,๐๐๐ บาท
 - (๓) ค่าบำรุงหน่วยงาน : ๑๗๐,๐๐๐ บาท
๘. รายชื่อผู้รับผิดชอบในการกำหนดขอบเขตดำเนินการ (TOR)
 - (๑) นางสาวสิรินทร์รัตน์ ผู้ยอดยิ่ง ประธานกรรมการ
 - (๒) นางสาวสุรัสินี ขัยชนะ กรรมการ
 - (๓) นางสาววนกพร ทางทิศ กรรมการ
 - (๔) นางสาวอธิตา วุฒิการณ์ กรรมการ
 - (๕) นางสาวสุภาพร อินขะ กรรมการและเลขานุการ
๙. ที่มาของการกำหนดราคาภักดิ
 - (๑) หลักเกณฑ์ราคาภักดิ การจ้างที่ปรึกษาสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง

ตารางที่ ๑ กำหนดคุณภาพการศึกษา และประสบการณ์ของบุคลากรที่ปรึกษา และระยะเวลาเพื่อดำเนินโครงการ

ลำดับ ที่	ตำแหน่ง	สาขาวิชย	วุฒิ	ประสบการณ์ (ปี)	เงินเดือน พื้นฐาน (บาท)	ตัว คูณ	ค่าตอบแทน (บาท)/ เดือน	ระยะเวลา ทำงาน (man/ month)
	บุคลากรหลัก							
๑.	หัวหน้าโครงการ	เศรษฐศาสตร์/ การ ประเมินผล/ บริหารจัดการ	ปริญญาโท	๕	๓๑,๓๐๐	๑.๗๖	๔๕,๐๘๘	๕.๕
๒.	ผู้เชี่ยวชาญ ด้าน สังคม/ประเมินผล	เศรษฐศาสตร์/ สังคม/การวัด และ ประเมินผล	ปริญญาโท	๕	๓๑,๓๐๐	๑.๗๖	๔๕,๐๘๘	๓
๓.	ผู้เชี่ยวชาญ ด้านการ วิเคราะห์เชิง คุณภาพ	เศรษฐศาสตร์/ สังคมศาสตร์/ ทางภูมิ สารสนเทศ/ การวัดและ ประเมินผล	ปริญญาโท	๕	๓๑,๓๐๐	๑.๗๖	๔๕,๐๘๘	๓
	บุคลากรสนับสนุน							
๔.	ผู้ช่วยนักวิจัย	เศรษฐศาสตร์/ สังคมศาสตร์/ ทางภูมิ สารสนเทศ/ การวัดและ ประเมินผล	ปริญญาตรี	๒	๑๕,๐๐๐	-	๑๕,๐๐๐	๓
๕.	เลขานุการโครงการ	เศรษฐศาสตร์/ สังคมศาสตร์/ การวัดและ ประเมินผล	ปริญญาตรี	๒	๑๕,๐๐๐	-	๑๕,๐๐๐	๙

หมายเหตุ บุคลากรสนับสนุนทำหน้าที่ฝ่ายสนับสนุนการปฏิบัติงานของบุคลากรหลักและงานด้านอื่นๆ (ค่าตอบแทนอยู่ใน
ค่าใช้จ่ายตรง) และตัวคูณอัตราค่าตอบแทนสำหรับที่ปรึกษาจากภาครัฐ เท่ากับ ๑.๗๖

ตารางที่ ๒ ค่าตอบแทนบุคลากรหลัก (Remuneration)

ลำดับ ที่	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท)/เดือน	ระยะเวลาทำงาน (man/month)	รวม (บาท)
๑.	หัวหน้าโครงการ	๕๕,๐๘๘	๕.๕	๓๐๗,๙๔๔
๒.	ผู้เชี่ยวชาญด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม	๕๕,๐๘๘	๓	๑๖๕,๒๖๔
๓.	ผู้เชี่ยวชาญด้านเศรษฐศาสตร์ฯ	๕๕,๐๘๘	๓	๑๖๕,๒๖๔
รวมค่าตอบแทนบุคลากรหลัก (๑)				๖๓๓,๔๑๒

ตารางที่ ๓ ค่าใช้จ่ายตรง (Direct Cost)

รายการ	รายละเอียด	งบประมาณ (บาท)
๑. ค่าเดินทาง	ค่าเช่ารถพร้อมคนขับและน้ำมันวันละ ๒,๕๐๐ บาท \times ๖๕ วัน	๑๖๒,๕๐๐
๒. ค่าที่พัก	วันละ ๑,๐๐๐ บาท/คน/วัน \times ๔ คน \times ๔๐ วัน	๑๖๐,๐๐๐
๓. ค่าเบี้ยเลี้ยง	วันละ ๓๕๐ บาท/คน/วัน \times ๑ คน \times ๖๕ วัน = ๒๒,๗๕๐ วันละ ๒๕๐ บาท/คน/วัน \times ๓ คน \times ๖๕ วัน = ๔๘,๗๕๐	๗๐,๕๐๐
๔. ค่าจ้างเก็บรวบรวมข้อมูล	วันละ ๒๕๐ บาท/คน/วัน \times ๔ คน \times ๖๕ วัน	๘๑,๒๕๐
๕. ค่าจัดประชุม	จัดประชุมกลุ่มย่อย ๔ ครั้ง \times ๖๐ คน \times ๑๕๐ บาท = ๓๖,๐๐๐ จัดประชุมใหญ่ ๑ ครั้ง \times ๔๐ คน \times ๕๕๐ บาท = ๒๒,๐๐๐	๕๐,๐๐๐
๖. ค่าจ้างผู้ช่วยนักวิจัย และ เลขาธุการโครงการ	ผู้ช่วยนักวิจัย ๑ คน \times ๑๕,๐๐๐ บาท \times ๓ เดือน เลขาธุการโครงการ ๑ คน \times ๑๕,๐๐๐ บาท \times ๔ เดือน	๔๕,๐๐๐ ๑๒๐,๐๐๐
๗. ค่าวัสดุอุปกรณ์ และค่า จัดทำรายงาน	ค่าจัดพิมพ์รายงานและเข้าเล่ม	๑๗๖,๒๓๘
๘. ค่าธรรมเนียมอุดหนุน มหาวิทยาลัย	ค่าธรรมเนียมอุดหนุนมหาวิทยาลัย (๑๐%)	๑๗๐,๐๐๐
รวมค่าใช้จ่ายตรง (บาท) (๑)		๑,๐๖๖,๔๔๔

รวมค่าใช้จ่ายทั้งหมดของโครงการ (๑) + (๒) = ๑,๗๐๐,๐๐๐ บาท

ข้อกำหนดโครงการ (Terms of Reference)
โครงการศึกษาสภาวะเศรษฐกิจและสังคมของเกษตรกรในพื้นที่ศูนย์พัฒนาโครงการหลวง
ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

๑. หลักการและเหตุผล

พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร พระราชดำรินำไป
ทดลองพระเนตรความเป็นอยู่ของชาวเขาที่บ้านดอยปุยไก่พะตําหนักภูพิงคราชนิเวศน์ ทรงทราบว่า
ชาวเขามีรายได้จากการปลูกห้อพื้นเมืองที่ส่งไปขายให้โรงงานทำห้อดองมีรายได้พอๆ กับการปลูกฝัน และ
ทรงทราบว่ามหा�วิทยาลัยเกษตรศาสตร์สามารถเปลี่ยนพันธุ์ห้อพื้นเมืองได้ จึงได้พระราชทานเงินจำนวน
๒๐๐,๐๐๐ บาท ให้จัดทำแปลงศึกษาทดลองไม้ผลขนาด ซึ่งต่อมาได้เปลี่ยนชื่อเป็น “สวนสองเสน”
ซึ่งหมายถึงมาจากเงินที่ได้พระราชทานให้ดังกล่าว พร้อมทั้งโปรดเกล้าฯ ตั้ง “โครงการพระบรมราชานุ
เคราะห์ชาวเขา” เมื่อ พ.ศ. ๒๕๑๒ และทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ พระราชหฤทัยส่วนพระองค์ให้เป็นทุน
ดำเนินงาน ต่อมาผู้ทูลเกล้าฯ ถวายเงิน โดยเด็ดจพระราชกุศลสมทบทการดำเนินงานโครงการหลวง แต่
ส่วนใหญ่อาศัยทุนจากพระราชหฤทัยส่วนพระองค์จนถึง พ.ศ. ๒๕๓๕ รวมทั้งทุนและอุปกรณ์ต่างๆ ที่ได้รับ
การสนับสนุนจากมิตรประเทศ คณะกรรมการตระดับมีมติเมื่อ พ.ศ. ๒๕๓๕ ให้จัดงบประมาณสนับสนุนการ
ดำเนินงานของโครงการหลวงตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๓๖ เป็นต้นมา สำหรับเป็นงบประมาณ
ดำเนินงานต่างๆ ของโครงการหลวง ภายใต้เป้าหมายพระราชทานสำหรับใช้ในการดำเนินงานดังนี้

๑. ช่วยชาวเขาเพื่อมนุษยธรรม
๒. ช่วยชาวไทยโดยลดการทำลายทรัพยากรธรรมชาติ คือ ป่าไม้ และต้นน้ำลำธาร
๓. กำจัดการปลูกฝัน
๔. รักษาดิน และใช้พื้นที่ให้ถูกต้อง คือ ให้ป้าอยู่ส่วนที่เป็นป่า และทำไร่ ทำสวน ในส่วนที่ควร
เพาะปลูกอย่างให้สองส่วนนี้รุกหลั่งกันและกัน

พ.ศ. ๒๕๓๕ ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้เปลี่ยนสถานภาพเป็นมูลนิธิโครงการหลวง เพื่อ
ดำเนินงานต่อเนื่องจากโครงการหลวง โดยมีกิจกรรมหลักที่สำคัญ ประกอบด้วย งานวิจัย งานพัฒนา และ
งานตลาด ในภารกิจพัฒนาชุมชนในพื้นที่ศูนย์พัฒนาโครงการหลวงรวม ๓๙ แห่ง ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ ๖
จังหวัดภาคเหนือตอนบน โดยเน้นการพัฒนาทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดความ
สมดุลในระยะยาว โดยการส่งเสริมการพัฒนาอาชีพบนฐานความรู้ จากผลงานวิจัยต่างๆ ซึ่งมีชนิดและ
พันธุ์พืชและสัตว์จำนวน ๒๐๖ ชนิด ให้เกษตรกรเลือกประกอบอาชีพตามความเหมาะสมภายใต้มาตรฐาน
อาหารปลอดภัย และระบบการผลิตและการตลาดที่ดี ทำให้เกษตรกรได้เพาะปลูกสิ่งที่เป็นประโยชน์ และ
สามารถสร้างรายได้ให้กับเกษตรกรเพิ่มขึ้น รวมทั้งส่งเสริมสร้างความเข้มแข็งของคนและชุมชนภายใต้
ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง การพัฒนาสังคมและระบบสาธารณสุข ส่งเสริมการออมทรัพย์ ตลอดจนจัด
ให้มีแผนการใช้ประโยชน์ที่ดินอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ได้สนับสนุนการพัฒนาศูนย์อุดมสมบูรณ์ของดิน
การปลูกป่าชาวบ้าน การพัฒนาศูนย์น้ำลำธารโดยกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชน รวมทั้งการรักษา^๑
คุณภาพน้ำในลำธาร และการพัฒนาปัจจัยพื้นฐานต่างๆ ให้เป็นประโยชน์อย่างยั่งยืน โดยความร่วมมือ^๒
อย่างใกล้ชิดกับหน่วยงานราชการทั้งจากส่วนกลาง และส่วนท้องถิ่น รวมไปถึงภาคเอกชนต่างๆ ตลอดจน
การให้บริการการถ่ายทอดความรู้กับหน่วยงาน เกษตรกร และบุคลากรภายนอกทั้งชาวไทยและ
ต่างประเทศ จนเป็นที่ยอมรับของหน่วยงานต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงขยายผลไปสู่การพัฒนา

พื้นที่สูงอ่นๆ ของประเทศไทย ตลอดจน มีความร่วมมือวิชาการกับนานาประเทศในการพัฒนาพื้นที่สูง ได้แก่ สปป.ลาว พม่า และภูฏาน

โครงการหลวงได้ยึดหลักการดำเนินงานตามแนวทางพระราชทานของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร ที่ทรงให้ไว้มื่อวันที่ ๑๐ มกราคม พ.ศ.๒๕๑๗ ณ คณะเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่เกี่ยวกับโครงการชาวเขา ดังนี้

“เรื่องที่จะช่วยชาวเขาและโครงการชาวเขานั้น มีประโยชน์โดยตรงกับชาวเขาเพื่อส่งเสริม และสนับสนุนให้ชาวเขามีความเป็นอยู่ดีขึ้น สามารถเพาะปลูกสิ่งที่เป็นประโยชน์ และเป็นรายได้ให้กับชาวเขาเอง จุดประสงค์อย่างหนึ่งคือมนุษยธรรม หมายถึงให้ผู้ที่อยู่ในถิ่นทุรกันดารสามารถมีความรู้และพูดตัว มีความเจริญได้ อีกอย่างหนึ่งเรื่อง ช่วยในทางที่ทุกคนเห็นว่าควรจะช่วย เพราะเป็นปัญหาใหญ่ คือ ปัญหาเรื่องยาเสพติด ถ้าช่วยชาวเขาปลูกพืชที่เป็นประโยชน์บ้างเขาก็จะเลิกปลูกยาเสพติดคือ ฝัน ทำให้นโยบาย การรับ การปรับปรุงการปลูกฝันและค้าฝัน ได้ผลดี อันนี้เป็นผลอย่างหนึ่ง อีกอย่างหนึ่งคือ ชาวเขา ตามที่รู้เป็นผู้ทำการเพาะปลูกโดยวิธีที่จะทำให้บ้านเมืองของเราสุ่หายนะได้ ที่ถางป่าและปลูกโดยวิธีไม่ถูกต้อง ถ้าหากเราทุกคนไปช่วยเขา ก็จะช่วยบ้านเมืองให้มีความดี อยู่ดี กินดี และปลดภัยได้อีกทั่วประเทศ ถ้าสามารถทำโครงการนี้สำเร็จให้ชาวเขายังเป็นหลักแหล่งและสนับสนุนนโยบาย จะรักษาป่าไม้ รักษาดินให้เป็นประโยชน์ต่อไป และยั่งยืนมาก”

นอกจากนี้พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร ทรงพระราชทานพระราชดำรัสให้เป็นแนวทางในการพัฒนาพื้นที่สูงในพิธีปิดการสัมมนาการเกษตรภาคเหนือ เมื่อวันที่ ๒๖ กุมภาพันธ์ พ.ศ.๒๕๑๔ ณ สำนักงานเกษตรภาคเหนือ จังหวัดเชียงใหม่ ดังนี้

“...หากเราทำ ป่า ๓ อย่าง ให้ชาวบ้านเห็นประโยชน์และได้ใช้ประโยชน์ เขา ก็จะรักษาประโยชน์ เขายังไม่ทำลาย และไครมาทำลาย เขายังป้องกัน หมายความว่าชาวบ้านนั้น ถ้าเราให้โอกาสให้เขามีอยู่ มี กินพอกสมควร ก็จะเป็นเจ้าหน้าที่ป่าไม้ให้เราเป็นจำนวนมาก อย่างในร่องทุบเขาเล็กๆ ที่มีเพียง ๕๐ ไร่ ก็จะ เป็นหมู่บ้านให้ชาวเขามาอยู่ คำว่าชาวบ้านนี้จะเรียกว่าชาวบ้านก็ได้ ชาวเขาได้ ก็เป็นชาวบ้านทั้งนั้น เดຍ ไปถ้าชาวเข้าพูดถึงเรื่องว่าจะทำโครงการอะไร เรา ก็ต้องช่วยกันรักษา ขาดกัน ก็เป็นคน ไทยเหมือนกัน ก็หมายความว่าเป็นชาวบ้านเหมือนกัน ช่วยกันทำ เขายังอยู่ด้วยกัน ทำงานที่ สุจริต ถ้าเราทำอะไรที่ดีมีเหตุผล เขายังจะรักษาป่า ๓ อย่าง ให้เรา ถ้าจะถือว่า ป่า ๓ อย่าง นี้ ไม่ใช่รักษา ต้นน้ำลำธารแล้ว ก็เป็นความคิดที่ผิด เพราะว่าต้นน้ำ จะเป็นต้นอะไรก็ตาม มีประโยชน์ทั้งนั้น ใช้ประโยชน์ จากต้นน้ำนั้น และมีประโยชน์ที่ ๔ คือ อนุรักษ์ดิน และอนุรักษ์ต้นน้ำลำธาร...”

สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร มีพระราชโองการโปรดเกล้าฯ โปรด กระหม่อมให้ประกาศไว้ในประกาศแต่งตั้งคณะกรรมการมูลนิธิโครงการหลวง ๗๗ พุทธจิกายน ๒๕๖๐ ว่า

“มูลนิธิโครงการหลวงก่อตั้งโดยพระราชประสงค์ของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามโครงการอันเนื่องมาจากพระราชประสงค์ ดำเนินการเพื่อสาธารณะประโยชน์ อันเป็นประโยชน์ต่อประชาชนและประเทศชาติส่วนรวม จึงมีพระราชบัญญัติ规范และกำหนดให้เป็นกฎหมายไว้ ดังนี้ ...”

ปัจจุบันศูนย์พัฒนาโครงการหลวงมีจำนวน ๓๙ แห่ง ครอบคลุม ๖ จังหวัดในเขตภาคเหนือ ประกอบด้วย เชียงใหม่ ๒๗ แห่ง เชียงราย ๗ แห่ง แม่ฮ่องสอน ๒ แห่ง ลำพูน ๑ แห่ง พะเยา ๑ แห่ง และ ตาก ๑ แห่ง รวม ๒๓ อำเภอ ๒๘๗ หมู่บ้าน ๒๙๐ หมู่บ้าน มีประชากรได้รับประโยชน์ประกอบด้วย ชาวไทย และชาวไทยภูเขาจำนวน ๑๓ แห่ง ๒๖๔ หมู่บ้าน จำนวนประชากร ๔๕,๑๗๓ คน รัฐเรือน ๑๔,๑๗๓ คน (ที่มา : แผนยุทธศาสตร์มูลนิธิโครงการหลวง ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๒ – ๒๕๖๕))

แม้ว่าความสำเร็จของการพัฒนาชุมชนในพื้นที่โครงการหลวงจะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง แต่ปัจจุบัน มีผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสิ่งแวดล้อมภายนอกที่ส่งผลต่อความยั่งยืนของชุมชนในพื้นที่ โครงการหลวง โดยเฉพาะความแปรปรวนของสภาพภูมิอากาศที่ส่งผลกระทบต่อการเจริญเติบโตของพืช และผลผลิตต่างๆ ตลอดจนสิ่งแวดล้อมบนพื้นที่สูงมากขึ้น ผลกระทบจากประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) และข้อตกลงทางการค้าเสรี ส่งผลให้เกิดการแข่งขันทางการตลาดของผลผลิตการเกษตรของ เกษตรกรที่ปลูกพืชส่งออกและพืชเมืองหนาวเป็นอย่างมาก ในขณะเดียวกันปัจจัยภายในที่สำคัญนั้น คือ ความยากจน ยังคงมีอยู่ รวมทั้งความจำเป็นที่ต้องพึ่งพาสภาพแวดล้อม ดิน น้ำ และป่าไม้อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนความจำเป็นที่ต้องเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและองค์กรชุมชนต่างๆ เพื่อรับความ เปลี่ยนแปลงในอนาคต

เพื่อให้ศูนย์พัฒนาโครงการหลวงทั้ง ๓๙ แห่ง เป็นแหล่งเรียนรู้ในการพัฒนาชุมชนบนพื้นที่สูง ควบคู่ไปกับการพัฒนาสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน ขยายผลสำเร็จไปสู่การพัฒนาพื้นที่สูงอื่นๆ เพิ่มขึ้น จึงจำเป็นที่ จะต้องมีการกำหนดทิศทางการปฏิบัติงานของศูนย์พัฒนาโครงการหลวง ให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อม ศักยภาพ และสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงต่างๆ มูลนิธิโครงการหลวงร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจึงได้ จัดทำแผนแม่บทศูนย์พัฒนาโครงการหลวง ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๒ – ๒๕๖๖) ขึ้น เพื่อเป็นกรอบและ ทิศทางการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ที่สนับสนุนการปฏิบัติงาน ของมูลนิธิโครงการหลวง ให้เกิด ประสิทธิภาพสูงสุด

สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ร่วมกันจัดทำ แผนแม่บทศูนย์พัฒนาโครงการหลวง ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๒ – ๒๕๖๖) ซึ่งได้รับความเห็นชอบจาก คณะกรรมการรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๒๑ มิถุนายน ๒๕๖๘ โดยให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมขององค์กรชุมชน หน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่อยู่ในโครงข่ายการบริหารจัดการศูนย์พัฒนาโครงการหลวง ทั้งระดับนโยบาย และระดับสนับสนุนการปฏิบัติการ และมีการบูรณาการงานระหว่างหน่วยงานที่สนับสนุนการ ปฏิบัติการ

แผนแม่บทศูนย์พัฒนาโครงการหลวงเน้นให้เห็นทิศทางของความก้าวหน้าของงานพัฒนา พื้นที่สูงในความรับผิดชอบของศูนย์พัฒนาโครงการหลวงเป็นต้นแบบการพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน บนฐานความรู้และความสมดุลของเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีศูนย์พัฒนาโครงการหลวง ทำหน้าที่เป็นแหล่งประสานการเรียนรู้ มุ่งไปสู่การพัฒนาที่เน้นปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง การนำไปสู่ การสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตและการสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนและกลุ่มองค์กรชุมชน เป้าหมาย

ดังนั้นเพื่อให้การดำเนินงานสนับสนุนศูนย์พัฒนาโครงการหลวงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพจึง ควรศึกษาสภาพเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของเกษตรกรในพื้นที่ศูนย์พัฒนาโครงการหลวงเพื่อ รับทราบผลการดำเนินงานพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคต่างๆ ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมาเพื่อนำไปปรับทิศทาง และกิจกรรมของแผนงานให้สอดคล้องกับสภาพความเปลี่ยนแปลงและปัญหาที่เกิดขึ้นระหว่างการ ปฏิบัติงานโดยเฉพาะอย่างยิ่งปัญหาของแต่ละพื้นที่เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และตัวชี้วัดได้สำเร็จรวมทั้งจะได้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนแม่บท ระยะต่อไป

๒. วัตถุประสงค์ของโครงการ

- ๒.๑ เพื่อศึกษาสภาพแวดล้อมในพื้นที่ศูนย์พัฒนาโครงการหลวงที่เข้มข้นกับการดำเนินงานภายใต้แผนแม่บท
- ๒.๒ เพื่อประเมินผลจากการปฏิบัติงานของหน่วยงานร่วมบูรณาการภายใต้แผนแม่บทในพื้นที่ศูนย์พัฒนาโครงการหลวง ระหว่างปี พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๑
- ๒.๓ เพื่อศึกษาปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานพร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเชิงนโยบายในการปรับปรุงการปฏิบัติงานและการจัดทำแผนแม่บทในระยะต่อไป

๓. เป้าหมายของโครงการ

- ๓.๑ ฐานข้อมูลสำคัญที่เคราะห์เชื่อมโยงกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายและตัวชี้วัดของโครงการ
- ๓.๒ การประเมินด้านประสิทธิภาพและประสิทธิผลที่หน่วยงานต่างๆ ได้ดำเนินงานตามแผนงานภายใต้แผนแม่บทศูนย์พัฒนาโครงการหลวง ระหว่างปี พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๑
- ๓.๓ แนวทางในการปรับปรุงการขับเคลื่อนการดำเนินงานภายใต้แผนแม่บทศูนย์พัฒนาโครงการหลวงให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

๔. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

หน่วยงานภายใต้แผนแม่บทศูนย์พัฒนาโครงการหลวงสามารถนำผลไปปรับปรุงแผนการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และตัวชี้วัดทำให้ประชาชนในพื้นที่ศูนย์พัฒนาโครงการหลวงได้รับการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นและขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อแก้ปัญหานบนพื้นที่สูงโดยกระบวนการมีส่วนร่วมของทุกภาคีเครือข่ายอย่างยั่งยืน

๕. ผลสัมฤทธิ์ของโครงการ

๕.๑ ผลผลิต (Output)

- (๑) รายงานผลการศึกษาสภาพแวดล้อมในพื้นที่โครงการหลวงที่มีการศึกษา
- (๒) รายงานการประเมินผลการดำเนินงานในพื้นที่โครงการหลวง รวมทั้งข้อเสนอแนะเชิงนโยบายเพื่อให้ได้แนวทาง รูปแบบ และข้อเสนอแนะเชิงนโยบายในการจัดทำแผนแม่บทโครงการหลวง ในระยะต่อไป

๕.๒ ผลลัพธ์ (Outcome)

- (๑) หน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่อยู่ในโครงการข่ายการบริหารจัดการศูนย์พัฒนาโครงการหลวงทั้งระดับนโยบายและระดับสนับสนุนการปฏิบัติการ มีข้อมูลสภาพแวดล้อม ประเทืองปัญหาและอุปสรรคที่สำคัญในพื้นที่โครงการหลวง เพื่อใช้ประกอบการปรับแผนการจัดแผนงานและกิจกรรมในการสนับสนุนงานโครงการหลวง ระยะต่อไป
- (๒) หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้แนวทางในการปรับปรุงการขับเคลื่อนการดำเนินงานภายใต้แผนแม่บทศูนย์พัฒนาโครงการหลวงให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ และเป็นกรอบสำหรับการดำเนินงานในระยะต่อไป

๖. การวัดผลสัมฤทธิ์ของโครงการ

๖.๑ ตัวชี้วัดผลผลิต

- (๑) รายงานผลการศึกษาสภาวะเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมในพื้นที่โครงการหลวงที่มีการศึกษา ๑ เรื่อง
- (๒) รายงานการประเมินผลการดำเนินงานในพื้นที่โครงการหลวง รวมทั้งข้อเสนอแนะเชิงนโยบายเพื่อให้ได้แนวทาง รูปแบบ และข้อเสนอแนะเชิงนโยบายในการจัดทำแผนแม่บท โครงการหลวง ในระยะต่อไป ๑ เรื่อง

๖.๒ ตัวชี้วัดผลลัพธ์

การจัดทำแผนแม่บทศูนย์พัฒนาโครงการหลวงในระยะต่อไปสอดคล้องกับสภาพภูมิศาสตร์ ตลอดจนปัจจัยและอุปสรรคที่สำคัญเพื่อให้ศูนย์พัฒนาโครงการหลวงเป็นต้นแบบการพัฒนาพื้นที่สูง มุ่งไปสู่การพัฒนาที่เน้นปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง การนำไปสู่การสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิต และการสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนและกลุ่มองค์กรชุมชนเป้าหมายเป็นรูปธรรมที่ชัดเจน

๗. ขอบเขตโดยละเอียดของงาน

- (๗.๑) พื้นที่การศึกษา ในพื้นที่ศูนย์พัฒนาโครงการหลวง ๓๙ แห่ง ในพื้นที่ ๖ จังหวัด ได้แก่ เชียงใหม่ ๒๗ แห่ง เชียงราย ๗ แห่ง แม่ฮ่องสอน ๒ แห่ง ลำพูน ๑ แห่ง พะเยา ๑ แห่ง และตาก ๑ แห่ง

๗.๒ ขอบเขตการศึกษา

สำหรับขอบเขตเนื้อหาในการศึกษาครั้งนี้มีการแบ่งน้ำหนักงาน ดังนี้ ข้อ ๑) น้ำหนักงาน ร้อยละ ๖๐ และข้อ ๒) ถึง ๓) น้ำหนักงานร้อยละ ๔๐ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- (๑) การวิเคราะห์สภาวะเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมในพื้นที่โครงการหลวงเชิงเบรียบเทียบ กับสถานการณ์ในระดับพื้นที่และระดับประเทศ ตลอดจนประเด็นปัจจัยและอุปสรรคที่สำคัญ ๕ ประเด็น ประกอบด้วย

- ก. ลักษณะทางกายภาพและโครงสร้างพื้นฐาน
- ข. ลักษณะทางเศรษฐกิจและการตลาด
- ค. ลักษณะทางประชากร
- ง. ลักษณะทางสังคม และองค์กร
- จ. ลักษณะทางทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยใช้เครื่องมือทางภูมิสารสนเทศในการวิเคราะห์

- (๒) การประเมินผลจากการปฏิบัติงานของหน่วยงานร่วมบูรณาการภายใต้แผนแม่บทในพื้นที่ ศูนย์พัฒนาโครงการหลวง ระหว่างปี พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๑ โดยเป็นการประเมินระดับ ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์/เป้าหมายเชื่อมโยงการดำเนินงานของหน่วยงานร่วมบูรณาการภายใต้แผนแม่บทฯ และวิเคราะห์ถึงผลกระทบของปัจจัยต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกที่มีผลต่อการดำเนินงาน

- (๓) แนวทาง รูปแบบ และข้อเสนอแนะเชิงนโยบายในการจัดทำแผนแม่บทศูนย์พัฒนา โครงการหลวงระยะต่อไป

๗.๓ วิธีการศึกษา

- (๑) กำหนดขอบเขตของการศึกษาสภาวะเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม (ครอบคลุมประเด็น ใน ๗.๒ ข้อ ๑)) ขอบเขตการประเมิน และวิธีการประเมิน โดยการทบทวนแนวคิดและ

ทฤษฎีในการประเมินผลที่เหมาะสมกับบริบทของพื้นที่ศูนย์พัฒนาฯ รวมทั้งตัวชี้วัดที่บ่งบอกประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการพัฒนาตามแผนแต่ละด้าน

- ๒) สร้างเครื่องมือในการประเมินโดยการกำหนดประเด็น และจัดทำ Check list ที่จะใช้การประเมินผลทั้งด้านประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการพัฒนาตามแผนแต่ละด้าน

๓) สัมภาษณ์เกษตรกรและภาคีเครือข่ายในระดับพื้นที่ในประเด็นปัญหาและอุปสรรคของการดำเนินงานบูรณาการร่วมกันเพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงการขับเคลื่อนการดำเนินงานภายใต้แผนแม่บทศูนย์พัฒนาโครงการหลวงให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

๔) วิเคราะห์และประเมินผลจากการศึกษาสภาพเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานภายใต้แผนแม่บทศูนย์พัฒนาโครงการหลวง ปี พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๑ เพื่อจัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบายให้แก่ผู้ปฏิบัติงานภายใต้แผนแม่บทฯ

๕) เสนอผลการศึกษาให้แก่น่วยงานร่วมบูรณาการเพื่อให้รับทราบผลการศึกษาและให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมในการดำเนินงานในระยะต่อไป

๖) สรุปผลและจัดทำรายงานฉบับสมบรณ์

ទ. ៩ប្រព័មាល ទ.၅၀၀,၀၀၀ រាប

๙. ระยะเวลาการดำเนินงาน

ระยะเวลาดำเนินงาน ๒๕๐ วัน

๑๘. การเสนอผลงาน

๑๐.๑ เสนอรายงานการศึกษาเบื้องต้น (Inception Report) จำนวน ๑๒ เล่ม กำหนดส่ง

รายงานภายใต้หัวข้อ รายงานภาระทางวิชาชีพ ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๔ ของนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาตอนปลาย สาขาวิชาภาษาไทย จำนวน ๓๐ หน้า

๑๐.๙ เสนอรายงานความก้าวหน้า (Progress Report) จำนวน ๑๐ เล่ม กำหนดส่งรายงาน

ภายในระยะเวลา ๑๒๐ วัน นับแต่วันลงนามในสัญญาจ้างที่ปรึกษา โดยมีรายละเอียดเพิ่มเติมจากการรายงานการศึกษาเบื้องต้น ความก้าวหน้าของการดำเนินโครงการที่ผ่านมาตามแผนการดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรค และรายงานการเงิน พร้อมทั้งซึ่ดบันทึกข้อมูลรายงานที่บันทึกด้วยโปรแกรม Microsoft Word จำนวน ๑ ชุด

๑๐.๓ เสนอร่างรายงานฉบับสมบูรณ์ (Draft Final Report) จำนวน ๑๐ เล่ม กำหนดส่งรายงานภายในระยะเวลา ๑๕๐ วัน นับแต่วันลงนามในสัญญาจ้างที่ปรึกษา โดยมีรายละเอียดประกอบด้วย รายงานผลการดำเนินงานศึกษาตลอดโครงการ จัดพิมพ์เป็นภาษาไทย โดยมีเนื้อหารายงานที่ครอบคลุมบทสรุปสำหรับผู้บริหาร และ Executive Summary ความเป็นมาของโครงการ และผลการศึกษาตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อกำหนดโครงการ และสรุปรายละเอียดจาก ๗.๒ ข้อ ๔) รวมทั้งปัญหา อุปสรรคในการดำเนินงาน ข้อเสนอแนะ และรายงานการเงิน พร้อมทั้งซีดีบันทึกข้อมูลรายงานที่บันทึกด้วยโปรแกรม Microsoft Word จำนวน ๑ ชุด

๑๐.๔ เสนอรายงานฉบับสมบูรณ์ (Final Report) กำหนดส่งรายงานภายในระยะเวลา ๒๕๐

วัน นับแต่วันลงนามในสัญญาจ้างที่ปรึกษา ทั้งนี้รายงานฉบับสมบูรณ์จะต้องประกอบด้วย

- (๑) เอกสารรายงานผลการวิจัยฉบับสมบูรณ์ ที่ได้ปรับแก้จาก Draft Final Report โดยยึดถือข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการตรวจรับจัดพิมพ์เป็นภาษาไทย จำนวน ๒๐ เล่ม
- (๒) รายงานสรุปสำหรับผู้บริหาร และ Executive Summary ที่พิมพ์อยู่ในเล่มเดียวกัน จำนวน ๒๐ เล่ม
- (๓) ซีดีบันทึกรายงานฉบับสมบูรณ์ ที่บันทึกด้วยโปรแกรม Microsoft Word และ Adobe Acrobat จำนวน ๕ ชุด

๑๑. ระยะเวลาการจ่ายเงิน

การจ่ายเงิน แบ่งออกเป็นงวดๆ ดังนี้

งวดที่ ๑	เป็นจำนวนเงินในอัตรา้อยละ ๑๕ (สิบห้า) ของเงินค่าจ้างที่ปรึกษา โดยหักเป็นเงินประกันผลงาน ร้อยละ ๕ (ห้าเปอร์เซ็นต์) เมื่อที่ปรึกษาได้ลงนามในสัญญาเรียบร้อยแล้ว
งวดที่ ๒	เป็นจำนวนเงินในอัตรา้อยละ ๔๐ (สี่สิบ) ของเงินค่าจ้างที่ปรึกษา โดยหักเป็นเงินประกันผลงาน ร้อยละ ๕ (ห้าเปอร์เซ็นต์) เมื่อที่ปรึกษาได้จัดส่งรายงานการศึกษาเบื้องต้น (Inception Report) และคณะกรรมการตรวจรับได้ตรวจรับผลงานไว้ถูกต้องครบถ้วนตามสัญญาแล้ว
งวดที่ ๓	เป็นจำนวนเงินในอัตรา้อยละ ๒๕ (ยี่สิบห้า) ของเงินค่าจ้างที่ปรึกษา โดยหักเป็นเงินประกันผลงาน ๕ (ห้าเปอร์เซ็นต์) เมื่อที่ปรึกษาได้จัดส่งรายงานความก้าวหน้า (Progress Report) และคณะกรรมการตรวจรับได้ตรวจรับผลงานไว้ถูกต้องครบถ้วนตามสัญญาแล้ว
งวดที่ ๔	เป็นจำนวนเงินในอัตรา้อยละ ๑๐ (สิบ) ของเงินค่าจ้างที่ปรึกษา โดยหักเป็นเงินประกันผลงาน ร้อยละ ๕ (ห้าเปอร์เซ็นต์) เมื่อที่ปรึกษาได้จัดส่ง “ร่าง” รายงานผลการวิจัยฉบับสมบูรณ์ (Draft Final Report) และคณะกรรมการตรวจรับได้ตรวจรับผลงานไว้ถูกต้องครบถ้วนตามสัญญาแล้ว
งวดสุดท้าย	เป็นจำนวนเงินในอัตรา้อยละ ๑๐ (สิบ) ของเงินค่าจ้างที่ปรึกษา โดยหักเป็นเงินประกันผลงาน ร้อยละ ๕ (ห้าเปอร์เซ็นต์) เมื่อที่ปรึกษาได้จัดส่งรายงานผลการวิจัยฉบับสมบูรณ์ (Final Report) และคณะกรรมการตรวจรับได้ตรวจรับผลงานไว้ถูกต้องครบถ้วนตามสัญญาแล้ว

**การจ่ายคืนเงินประกันผลงาน สถาบันจะคืนเงินประกันผลงานภายใน ๔๕ วัน นับจาก
คณะกรรมการตรวจรับได้ตรวจงานงวดสุดท้ายเสร็จแล้ว**

๑๒. หน่วยงานรับผิดชอบ

สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน)

๑๓. คุณสมบัติผู้มีสิทธิยื่นข้อเสนอโครงการวิจัยตาม TOR

๑๓.๑ หน่วยงานของภาครัฐที่มีบุคลากรที่มีประสบการณ์ในด้านงานพัฒนาบนพื้นที่สูงและมีผู้เชี่ยวชาญในการประเมินผลโครงการเป็นอย่างดี

๑๓.๒ หัวหน้าโครงการต้องสำเร็จการศึกษาไม่ต่ำกว่าปริญญาโท มีผลงานการวิจัย และมีประสบการณ์การศึกษาวิจัยไม่ต่ำกว่า ๕ ปี

๑๔. การส่งข้อเสนอโครงการวิจัย

ให้ยื่นข้อเสนอโครงการตามแบบฟอร์มที่สถาบันกำหนด จำนวน ๕ ชุด ส่งถึงผู้อำนวยการ สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) ๖๕ หมู่ ๑ ต.สุเทพ อ.เมือง จ.เชียงใหม่ ๕๐๒๐๐ โทรศัพท์ ๐-๕๓๓๒-๘๘๙-๘๙ โทรสาร ๐-๕๓๓๒-๘๘๘-๘๘๙

๑๕. การแจ้งผลการพิจารณา

การพิจารณาข้อเสนอโครงการ (Full proposal) จะดำเนินการโดยคณะกรรมการ ดำเนินการจ้างที่ปรึกษาที่แต่งตั้งโดยผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) โดยพิจารณาจากความสอดคล้องและความครบถ้วนตามข้อกำหนดโครงการ (Terms of Reference, TOR) รวมถึงสาระทางวิชาการและความเป็นไปได้ของวิธีการศึกษา นอกจากนี้ยังพิจารณาจากผลสัมฤทธิ์ (ผลลัพธ์และตัวชี้วัด) ของโครงการที่จะเกิดประโยชน์ต่อการพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืนตามพันธกิจของสถาบัน

คณะกรรมการดำเนินการจ้างที่ปรึกษาอาจขอข้อมูลเพิ่มเติมจากหัวหน้าโครงการรวมทั้งเจรจาต่อรองงบประมาณวิจัยตามความเหมาะสมหรือแจ้งภัยเสือการรับข้อเสนอโครงการก็ได้

ภายหลังได้มีการตกลงรับข้อเสนอโครงการแล้วสถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูงจะแจ้งนัดหมายหัวหน้าโครงการผ่านหัวหน้าหน่วยงานต้นสังกัดของที่ปรึกษาเพื่อนัดหมายดำเนินการขั้นต่อไปโดยส่วนสิทธิ์ที่จะปรับปรุงเปลี่ยนแปลงข้อเสนอโครงการวิจัยเพิ่มเติมในลักษณะที่จะก่อให้เกิดประโยชน์แก่สถาบัน